

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский университет транспорта (МИИТ)»

ОТЧЁТ

о деятельности Российского университета транспорта (МИИТ) за 2018 год

Москва, 2019 год

Оглавление

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ.....	3
2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	5
2.1. Образовательная деятельность в 2018 году	5
2.2. Планы на 2019 год	7
3. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	12
3.1. Результаты международной деятельности в 2018 году	12
3.2. Международные проекты	14
3.3. Планы на 2019 год	15
4. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	16
4.1. Результаты научно-исследовательской деятельности в 2018 году	16
4.2. Результаты участия университета в конкурсных процедурах на выполнение работ в рамках научно-технической деятельности	16
4.3. Публикационная активность	17
4.4. Организация и участие в публичных научных мероприятиях.....	19
4.5. Регистрация результатов интеллектуальной деятельности.....	20
4.6. Планы на 2019 год	20
5. МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	22
5.1. Молодежная политика.....	22
5.1. Социальная политика	22
5.2. Физкультурно-спортивная деятельность	24
5.3. Планы на 2019 год	26
6. ИНФРАСТРУКТУРА.....	28
6.1. Недвижимое имущество	28
6.2. Планы на 2019 год	29
7. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	31
7.1. Результаты финансово-экономической деятельности в 2018 году	31
7.2. Планы на 2019 год	35

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)» (далее – РУТ (МИИТ)), основанный в 1896 году, является общетранспортным научно-образовательным вузом, одним из крупнейших отраслевых университетов России, ведущим центром кадрового обеспечения и научного сопровождения развития транспортной отрасли.

По состоянию на 31.12.2018 в структуру РУТ (МИИТ) входили:

- 2 академии:
 - Российская академия путей сообщения;
 - Российская открытая академия транспорта.
- 8 институтов:
 - Институт международных транспортных коммуникаций;
 - Институт прикладных технологий;
 - Институт пути, строительства и сооружений;
 - Институт транспортной техники и систем управления;
 - Институт управления и информационных технологий;
 - Институт экономики и финансов;
 - Гуманитарный институт;
 - Юридический институт.
- Сочинский институт транспорта – филиал РУТ (МИИТ);
- 3 центра подготовки:
 - отраслевой центр подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации;
 - центр «Предуниверсарий»;
 - центр «Высшая школа педагогического мастерства».
- 3 колледжа:
 - Московский колледж железнодорожного транспорта Института прикладных технологий;
 - Правовой колледж Юридического института;
 - Медицинский колледж;
- гимназия РУТ (МИИТ);
- научно-исследовательский институт транспорта и транспортного строительства;
- военно-учебный центр.

На текущий момент общий контингент обучающихся РУТ (МИИТ) составляет более 33 тысяч человек, в том числе около 28 тысяч человек по программам высшего образования и более 5 тысяч человек по программам среднего профессионального образования.

Образовательную деятельность РУТ (МИИТ) обеспечивает 1428 педагогических работников, в том числе, 244 доктора наук, 850 кандидатов наук, 170 профессоров и 540 доцентов.



Рис. 1.1. Контингент обучающихся, чел

2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

2.1. Образовательная деятельность в 2018 году

РУТ (МИИТ) ведёт подготовку кадров в рамках 20 укрупненных групп направлений подготовки и специальностей:

- программы высшего образования: 37 направлений бакалавриата, 20 направлений магистратуры, 11 специальностей и 15 направлений подготовки научно-педагогических кадров;
- программы среднего профессионального образования: 18 специальностей.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 13 апреля 2018 года № 156 РУТ (МИИТ) получил право самостоятельно разрабатывать и утверждать стандарты по всем уровням высшего образования. В настоящий момент утвержден 71 собственный образовательный стандарт для реализации программ бакалавриата, магистратуры и специалитета и 15 стандартов для подготовки научно-педагогических кадров.

Общее число обучающихся РУТ (МИИТ), без учета дополнительного профессионального образования составляет 33 894 человека.

В настоящее время обучение по образовательным программам высшего образования в РУТ (МИИТ) осуществляется по очной, очно-заочной и заочной формам обучения (рис. 2). Контингент обучающихся по формам обучения представлен на Рис 2.1.

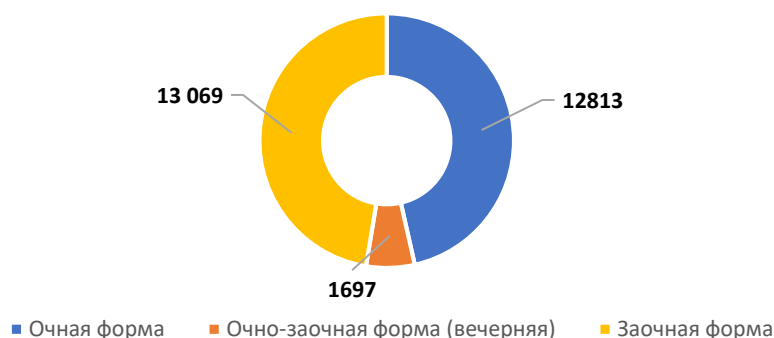


Рис. 2.1. Распределение контингента по программам высшего образования, чел.

По программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по состоянию на 31 декабря 2018 года обучались 483 человека.

В 2018 году начал свою деятельность Военно-учебный центр. Число обучающихся в Военно-учебном центре составляет 108 чел. по 3 военно-

учетным специальностям с выпуском солдат и сержантов после прохождения учебных сборов в 2020 году.

В 2018 году по программам среднего профессионального образования обучались 5329 человек, из них 911 по заочной форме, в том числе, в Московском колледже железнодорожного транспорта Института прикладных технологий – 3378 (848), Правовом колледже Юридического института – 751 (63), медицинском колледже – 1200 человек.

2.1.1. Новые программы и направления

В 2018 году подготовлены документы для лицензирования следующих образовательных программ среднего профессионального образования:

- 43.02.06 - Сервис на транспорте (Институт международных транспортных коммуникаций);
- 46.02.01 - Документационное обеспечение управления и архивоведение (Институт международных транспортных коммуникаций).

В 2018 году начато обучение по новым образовательным программам магистратуры:

- 38.04.02 «Международный маркетинг и управление корпорациями» (на иностранном языке);
- 08.04.01 «Строительство», направленность: «Ценообразование и качество жизненного цикла объектов в строительстве»;
- 23.04.02 Наземные транспортно-технологические комплексы, направленность «Инфраструктура и эксплуатация высокоскоростных линий»;
- 38.04.01 «Экономика», направление «Управление человеческими ресурсами на транспорте», направленность «Экономика, регламентация и оплата труда».

2.1.2. Участие в WorldSkills

В 2018 году РУТ (МИИТ) был аккредитован в качестве центра проведения демонстрационного экзамена по стандартам Ворлдскиллс Россия по компетенциям «Сетевое и системное администрирование» и «Предпринимательство». По данным компетенциям проведены демонстрационные экзамены.

РУТ (МИИТ) является участником движения Ворлдскиллс.

Ключевые мероприятия 2018 года:

- участие в VI Чемпионате профессионального мастерства города Москвы по стандартам Ворлдскиллс Россия по компетенции

- «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики»;
- участие в VII Открытом чемпионате профессионального мастерства «Московские мастера» по стандартам Ворлдскиллс по компетенциям:
«Управление железнодорожным транспортом» – II место с зачислением в расширенный состав сборной города Москвы;
«Экспедирование грузов» – II место с зачислением в расширенный состав сборной города Москвы;
 - организация и проведение Отборочного чемпионата РУТ (МИИТ) по стандартам Ворлдскиллс Россия по 9 компетенциям, в том числе по 5-ти компетенциям, разработанным РУТ (МИИТ);
 - участие в Финале II Национального межвузовского чемпионата по стандартам Ворлдскиллс по компетенциям «Сетевое и системное администрирование» и «Предпринимательство».

В 2018 году был расширен список экспертов, обеспечивающих проведение демонстрационного экзамена по стандартам Ворлдскиллс Россия. В пул экспертов демонстрационного экзамена вошло 20 человек.

РУТ (МИИТ) реализует более 450 программ дополнительного профессионального образования. За прошедший год на базе университета прошло переподготовку и повышение квалификации 29,7 тыс. руководителей, специалистов и рабочих кадров транспорта, транспортного строительства и других областей экономики.

2.2. Планы на 2019 год

Планы приема на очную форму обучения по всем уровням высшего образования представлены в таблице 2.1

Таблица 2.1.

План приема на 2019 г. по образовательным программам высшего образования

Уровень образования	Бюджетная основа	Платная	Всего
Специалитет	1763	1297	3060
Бакалавриат	651	3219	3870
Магистратура	484	1136	1620
Подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре	148	293	441

Всего на 2019/20 учебный год планируется прием по программам высшего образования: 8991 место, из них 3046 мест на бюджетной основе.

В 2019 году планируется начать реализацию 8 новых образовательных программ бакалавриата, 7 программ магистратуры и 2 программы специалитета, среди которых:

Бакалавриат:

- 08.03.01 «Гидротехническое строительство», профиль «Гидротехнические сооружения и порты» (Институт пути, строительства и сооружений);
- 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника, профиль Электрооборудование автомобилей и электромобили (очно-заочная форма) (Институт транспортной техники и систем управления);
- 23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов, профиль «Автомобильный сервис» (очно-заочная форма) (Институт транспортной техники и систем управления);
- 38.03.02 Менеджмент, профили «Международная транспортная логистика» (очно-заочная форма обучения); «Управление рисками в международных транспортных системах» (очная форма обучения); «Управление рисками в международных транспортных системах» (очно-заочная форма обучения (Институт международных транспортных коммуникаций));
- 43.03.02 Туризм. Управление и проектирование туризма (по видам транспорта) (Гуманитарный институт);
- 13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника, профиль «Теплоэнергетика и теплотехника» (заочная форма) (Российская открытая академия транспорта).

Магистратура:

- 37.04.01 Психология. Психология служебной деятельности (заочная) (Гуманитарный институт);
- 38.04.02 Менеджмент. Управление проектами (по отраслям) (заочная) (Гуманитарный институт);
- 38.04.02 Менеджмент, направленность «Управление рисками в международных транспортных системах» (очная и очно-заочная форма) (Институт международных транспортных коммуникаций);
- 40.04.01 Юриспруденция, направленности «Правовое обеспечение контрольно-надзорной деятельности в сфере транспортной безопасности», «Правовое регулирование применения цифровых таможенных технологий в международном бизнесе», «Правовые основы

государственного и корпоративного управления цифровой экономикой и транспортом» (Юридический институт).

Специалитет:

- 38.05.02 Таможенное дело, специализация «Таможенное администрирование в цифровой экономике» (Юридический институт);
- 40.05.03 Судебная экспертиза, специализация «Экономические экспертизы» (Юридический институт);

В 2019 году предполагается формирование новых образовательных программ, объявление приема на которые планируется начать в 2020 году. Предполагается создание 3 новых образовательных программ бакалавриата и 9 программ магистратуры, среди которых:

Бакалавриат:

- Профиль «Организация перевозок и управление на автомобильном транспорте» в направлении 23.03.01 «Технология транспортных процессов» (Институт управления и информационных технологий);
- 41.03.05 - Международные отношения, профиль «Регионоведение», (очная форма) (Институт международных транспортных коммуникаций).
- 41.03.04 Политология. Государственная политика и управление в современной транспортной отрасли (выдана лицензия Рособнадзора) (Гуманитарный институт);

Магистратура:

- 09.04.01 «Информатика и вычислительная техника, направленность «Информационная аналитика и технологии больших данных» (Институт управления и информационных технологий);
- 20.04.01 «Техносферная безопасность», направленность «Экологический менеджмент и аудит в организации» (Институт управления и информационных технологий);
- 23.04.01 «Технология транспортных процессов», направленность «Управление цифровыми технологиями транспортных процессов» (Институт управления и информационных технологий);
- 08.04.01 «Строительство» (Институт пути, строительства и сооружений);
- 08.04.01 «Строительство» направленности «Архитектурное проектирование транспортно-коммуникационных объектов и комплексов» (Институт пути, строительства и сооружений);
- 23.04.01 Технология транспортных процессов (Институт управления и информационных технологий);

- 10.04.01 Информационная безопасность (Институт управления и информационных технологий);
- 41.04.04 Политология. Государственная политика и управление в современной транспортной отрасли (Гуманитарный институт);
- 38.04.01 «Менеджмент» совместная российско-казахстанская магистерская программа «Международная логистика» с Казахским университетом путей сообщения (Казахстан) (Институт управления и информационных технологий).

В области среднего профессионального образования в 2019 году планируется расширение участия РУТ (МИИТ) в развитии движения Ворлдскиллс:

- Участие в Чемпионате мира по профессиональному мастерству WorkdSkills Kazan 2019;
- Аккредитация первого в России Специализированного центра компетенций по компетенции «Экспедирование грузов»;
- Организация и проведение вузовского чемпионата РУТ (МИИТ) по стандартам Ворлдскиллс;
- Расширение количества участников демонстрационного экзамена до 120 человек, в том числе первый демонстрационный экзамен в рамках независимой оценки квалификации.

В 2019 году планируется разработка, утверждение и начало реализации 21 программы дополнительного профессионального образования и профессиональной переподготовки:

- «Менеджмент логистических систем» (программа подготовлена и реализуется совместно с ЕвроАзиатской Логистической Ассоциацией);
- «Управление проектами государственно-частного партнерства»;
- «Управление проектами государственно-частного партнерства в ОАО «РЖД» (программы подготовлены по заказу ФАЖТ, и реализуются совместно с компаниями: VEGASLEX и Project Management Agency Ltd.);
- «Цифровая трансформация транспортных систем: управление жизненным циклом» (программа подготовлена совместно с технологическим партнером, компанией «Цифровые технологии» (Группа компаний digt.ru) и Комитетом по транспортной логистике и безопасности цепей поставок ассоциации «Аэропорт» ГА.);

- «Менеджмент безопасности цепей поставок» (программа подготовлена по заказу Московского метрополитена и реализуется совместно с Комитетом по транспортной логистике и безопасности цепей поставок ассоциации «Аэропорт» ГА);
 - «Управление персоналом» (программа подготовлена по заказу ОАО «РЖД» и Московского метрополитена и реализуется совместно с Объединением «Желдортранс» и МГУ им. М.В. Ломоносова);
 - «Безопасная эксплуатация автотранспорта»;
 - «Технологии сооружения, эксплуатации и ремонта тоннельных сооружений»;
 - «Бесстыковой путь»;
 - «Надежность инженерных систем водоснабжения и водоотведения. Аудит, обследование оборудования»;
 - «Надежность систем теплоснабжения»;
 - «Системы теплоснабжения»;
 - «Современные методы водоснабжения и водоотведения»;
 - «Применение методологии УРРАН»;
 - «Основы организации управления системами теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения (обучение резерва начальников участка производства)»;
 - «Правовое регулирование договорных отношений в ГУП «Московский метрополитен» с учетом специфики его работы» (программа подготовлена и реализуется по заказу Московского метрополитена);
 - «Развитие управленческого потенциала компании» (программа подготовлена и реализуется по заказу Московского метрополитена);
- и другие.

3. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Результаты международной деятельности в 2018 году

РУТ (МИИТ) осуществляет научно-техническое сотрудничество со 172 вузами-партнёрами и организациями из 49 стран, в том числе из 39 стран дальнего и 10 ближнего зарубежья.

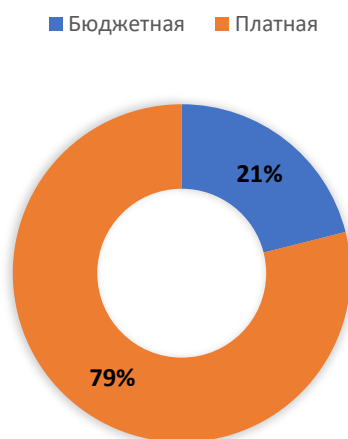


Рис. 3.1. Распределение иностранных студентов по программам высшего образования

В настоящее время в РУТ (МИИТ) обучается 1 389 иностранных студентов из 36 стран мира, из которых 193 человека обучается по программам среднего профессионального образования.

Из общего контингента иностранных граждан, обучающихся в РУТ (МИИТ), 50% обучаются на очной форме, 7% по очно-заочной (вечерней) и 43% по заочной форме. При этом 21% иностранных студентов обучается за счет средств федерального бюджета, а 79% за счет внебюджетных средств.

Общих доход РУТ (МИИТ) от обучения иностранных граждан в 2017-2018 учебном году составил 115,7 млн. рублей.

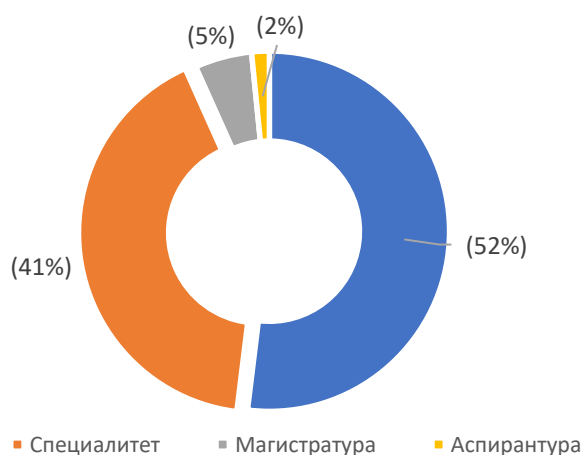


Рис. 3.2. Распределение иностранных обучающихся по формам оплаты

За 2018 год численность студентов, обучающихся по программам академической мобильности в партнерстве с зарубежными образовательными организациями, составила 325 человек, из них въездных студентов – 91 человек, выездных студентов – 234 человек (в том числе со сроком академического обмена не менее 1 месяца – 149 человек).

В 2018 году подписаны и пролонгированы Соглашения о сотрудничестве с зарубежными вузами и компаниями:

- Цзилиньский железнодорожный профессионально-технический институт (г. Цзилинь, Китай);
- Чанъанский университет (г. Сиань, Китай);
- Институт транспорта Монголии (г. Улан-Батор, Монголия);
- Естественно-гуманитарный университет в г. Седльце (Польша);
- Балтийская Международная Академия (г. Рига, Латвия);
- Университет Коппербелт (г. Китве, Замбия);
- Тегеранский университет (г. Тегеран, Иран);
- Международная корпорация «Евразия» о реализации совместного проекта «Российско-китайский транспортный институт» (Китай);
- Гуанчжоуский железнодорожный профессионально-технический институт (г. Гуанчжоу, Китай);
- Пекинский объединенный университет (г. Пекин, Китай);
- Ташкентский институт по проектированию, строительству и эксплуатации автомобильных дорог (г. Ташкент, Узбекистан);
- Мадридский политехнический университет (г. Мадрид, Испания);
- Лаппеенрантский технологический университет (г. Лаппеенранта, Финляндия);
- Сайменский университет прикладных наук (г. Лаппеенранта, Финляндия);
- Посольство Франции в Российской Федерации;
- Хошиминский городской университет транспорта (г. Хошимин, Вьетнам);
- ООО Китайская Инженерная Железнодорожная Корпорация «Эр Юань»;
- Железнодорожная компания «РЕНФЕ-оператор» (г. Мадрид, Испания);
- Институт высшего образования Gawharshad (г. Кабул, Афганистан);
- Монголо-Российское акционерное общество «Улан-Баторская железная дорога» (г. Улан-Батор, Монголия);
- Компания «Сименс АГ» (г. Мюнхен, Германия);
- Национальный институт железнодорожного транспорта (г. Вадодара, Индия).

За 2018 год РУТ (МИИТ) посетило 76 делегаций (504 человека) из 27 стран мира, в том числе, например, делегация Мадридского политехнического университета (МПУ) (подписание Соглашения между РУТ (МИИТ) и Мадридским политехническим университетом и Соглашение о кредитной мобильности в рамках программы «ERASMUS+»).

Ключевые международные мероприятия 2018 года:

- семинар по вопросам международной деятельности транспортных вузов Российской Федерации;
- конференция АТЭС «Сотрудничество в сфере транспортного образования в интересах усиления транспортной взаимосвязанности в регионе АТЭС»;
- учебная сессия Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблеи Международного союза железных дорог (МСЖД) на тему «Лучшие практики управления и обучения персонала железных дорог»;
- первый Российско-Китайский Форум «Устойчивый транспорт в развитии современного города»;
- семинар Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД) «Обучение в области железнодорожных перевозок: новые задачи и возможности для роста профессиональных компетенций».

3.2. Международные проекты

В 2018 году РУТ (МИИТ) были запущены несколько международных образовательных проектов, направленных на взаимную интеграцию систем транспортного образования стран партнеров. Ключевые проекты:

- проект «Транспортный институт «Евразия» с Чжэнчжоуским железнодорожным профессионально-техническим институтом (Китай);
- проект «Северо-Восточный институт ВСМ» с Цилиньским железнодорожным профессионально-техническим институтом (Китай).

Данные проекты позволяют сократить срок обучения иностранных студентов на территории Российской Федерации. Обучение студентов осуществляется по программам бакалавриата по схеме «2+2». Китайские студенты программы «2+2» первые два года будут обучаться в университетах КНР. Перед началом обучения в российском университете китайские студенты обучаются в летней школе, где они совершенствуют знания русского языка, которые они получили в течение первых 2-х лет обучения в Китае. Студенты, удовлетворяющие требованиям обеих сторон, могут продолжить обучение в РУТ (МИИТ), где после 2-х лет, при условии соответствия всем стандартам и нормативам, получают диплом бакалавра российского университета и диплом китайского университета.

3.3. Планы на 2019 год

В рамках развития международной деятельности РУТ (МИИТ) в 2019 году планируется реализация следующих ключевых мероприятий в рамках достижения стратегической цели – увеличение числа иностранных студентов в 2 раза к 2024 году;

- реализация новой маркетинговой политики по привлечению иностранных студентов с учетом положений проекта Программы увеличения числа иностранных граждан, обучающихся в транспортных образовательных организациях высшего образования, и реализации комплекса мер по трудоустройству лучших из них в Российской Федерации;
- запуск программ «2+2» с иностранными образовательными организациями;
- запуск не менее 2-х программ магистратуры на английском языке;
- оптимизация системы преподавания иностранных языков в РУТ (МИИТ).

4. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

4.1. Результаты научно-исследовательской деятельности в 2018 году

Общий объём выполненных в 2018 году работ в рамках научно-технической деятельности университета по 284 договорам составил 980 млн. руб., из них собственными силами – 898,27 млн. руб.

По заказам ОАО «РЖД» выполнялись работы по 51 договору на сумму 146,76 млн. руб., в том числе по плану Научно-технического развития ОАО «РЖД» - 2018 по 37 договорам на сумму 86,54 млн. руб.

Распределение научных исследований в 2018 г. по направлениям:

- направление железнодорожного транспорта – 84,43%;
- направление автомобильного транспорта – 14,45%;
- направление общетранспортного характера – 1,12%.

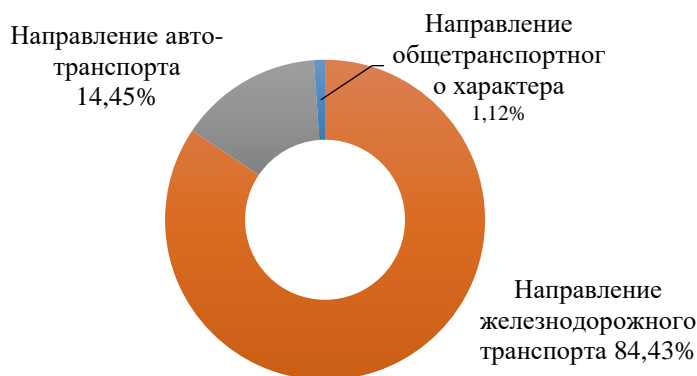


Рис. 4.1. Распределение объемов НИР по видам транспорта

4.2. Результаты участия университета в конкурсных процедурах на выполнение работ в рамках научно-технической деятельности

В 2018 году РУТ (МИИТ) принимал активное участие в конкурсных процедурах, проводимых ОАО «РЖД», Минтранс России, ОАО «Скоростные магистрали», ФКУ «Росдортехнология», ГУП Мосгортранс», ГАУ г. Москвы НИИПИ «Генерального плана г. Москвы», Федеральным дорожным агентством и другими организациями.

Обобщенная информация о результатах участия университета в конкурсных процедурах в период 2016-2018 гг. представлена на рис. 4.4.

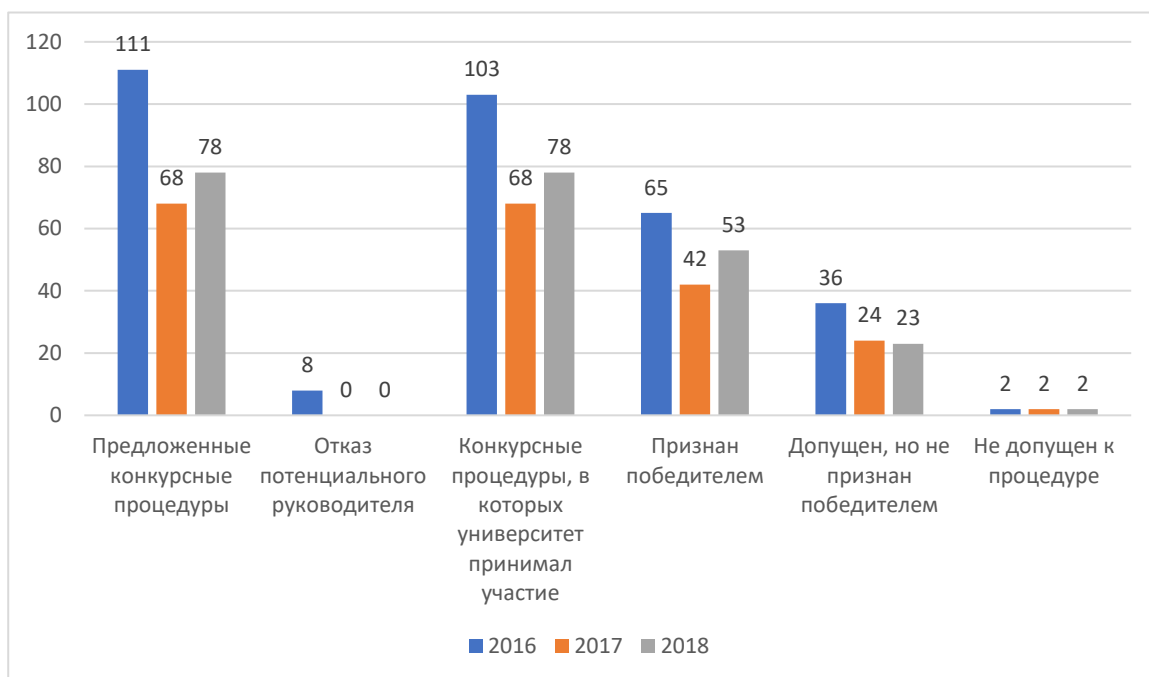


Рис. 4.4. Результаты участия университета в конкурсных процедурах в период 2016-2018 гг.

В 2018 году Российский фонд фундаментальных исследований поддержал пять заявок на соискание грантов в следующих конкурсах:

- заявка Конкурс (Д) проектов 2018 года по изданию научных трудов;
- заявки на конкурс (мк) на лучшие научные проекты междисциплинарных фундаментальных исследований по темам «Фундаментальные основы энергоресурсоэффективной экологически безопасной переработки техногенных отходов», «Фундаментальные проблемы биомедицинской радиоэлектроники»;
- заявки на конкурс (А) на лучшие проекты фундаментальных научных исследований.

4.3. Публикационная активность

В 2018 году из печати вышли: 101 монография, 381 учебник и учебных пособий.

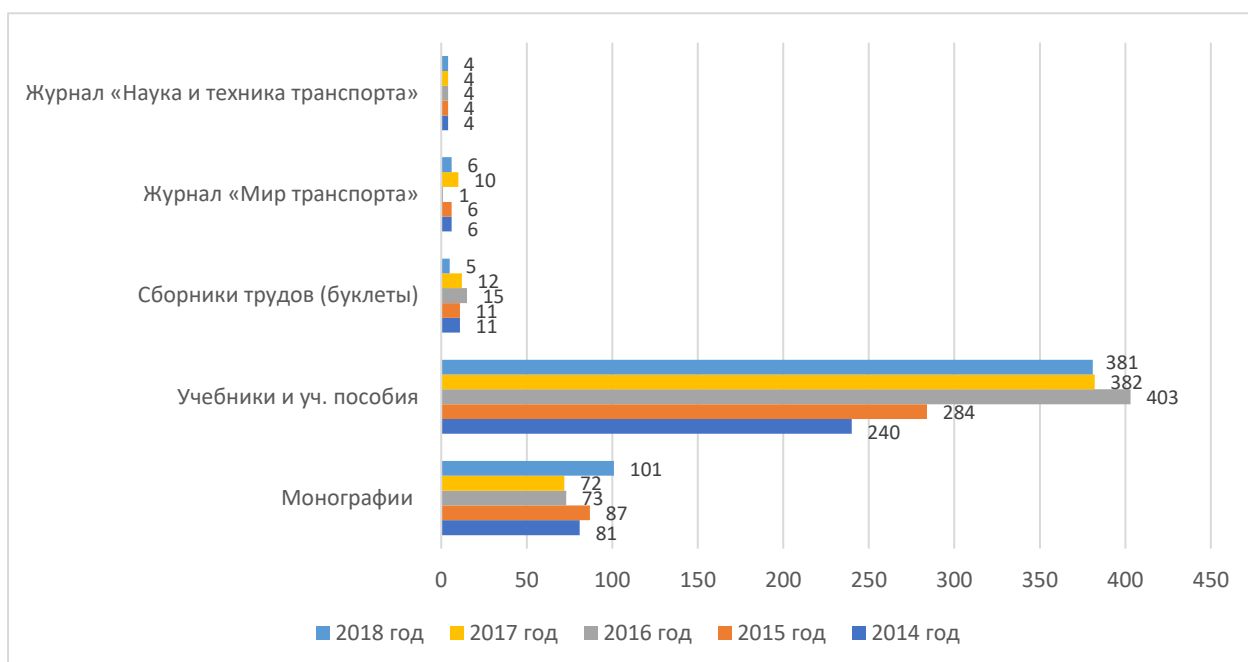


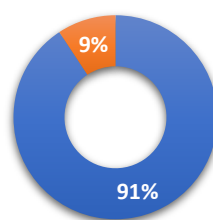
Рис. 4.5. Издательская деятельность за 2014-2018 гг., шт.

Всего профессорско-преподавательским составом и сотрудниками университета было опубликовано 2720 статьи, из них 77 статей издано в зарубежной печати. 208 статей изданы в журналах, включенных в международные базы цитирования.

Таблица 4.1.
Статьи, опубликованные в 2018 году

Кол-во статей	Объем (п.л.)	В том числе							
		Заруб.	Объем (п.л.)	Центр. издания (ВАК)	Объем (п.л.)	РИНЦ	Объем (п.л.)	М.С.Ц. *	Объем (п.л.)
2720	969,123	77	42,985	956	386,756	2033	752,2	208	95,894

*- международный список цитирования (SCOPUS, Web of Science, Chemical Abstracts, PubMed, Springer, Agris и.д.р.)



■ РИНЦ ■ SCOPUS, Web of Science, Chemical Abstracts, PubMed, Springer, Agris и.д.р.

Рис. 5.6. Соотношение публикаций РИНЦ и МСЦ

4.4. Организация и участие в публичных научных мероприятиях

Всего в различных конференциях, симпозиумах и семинарах в 2018 году приняло участие 1085 сотрудников РУТ (МИИТ), из них 885 человек в конференциях, проходивших в университете.

В период с 2014 по 2018 гг. сотрудники университета приняли участие в 4533 конференциях, симпозиумах, семинарах.

В отчетном году представители профессорско-преподавательского состава университета участвовали в 95 зарубежных конференциях, проводившихся в Польше, Чехии, Германии, Италии, Испании, Франции, Китае, Вьетнаме, Великобритании, Болгарии, США, Бельгии, Хорватии, Узбекистане, Румынии, Иране, Киргизии, Белоруссии, Азербайджане, Македонии, Молдавии, Мальте и Сингапуре.

В конференциях, проходивших в РУТ (МИИТ) принимали участие представители российских и иностранных вузов, НИИ, промышленных предприятий.

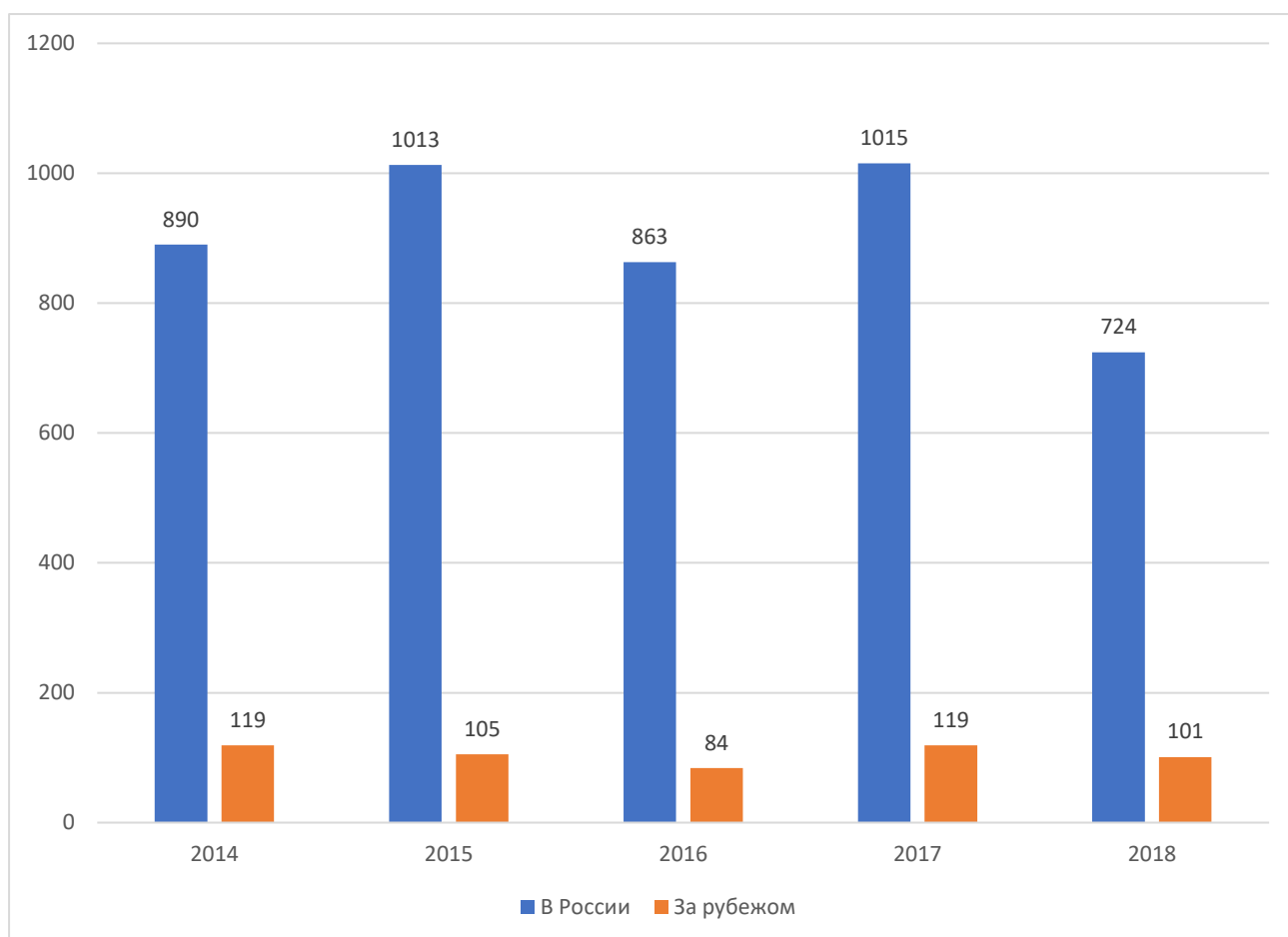


Рис. 4.7. Участие сотрудников РУТ (МИИТ) в конференциях, проходивших в России и за рубежом

Таблица 4.2.

Конференции, организованные РУТ (МИИТ) за 2014-2018 года

Наименование мероприятия	Годы проведения				
	2014	2015	2016	2017	2018
Конференции, симпозиумы и семинары	43 (из них 26 с межд. уч.)	34 (из них 19 с межд. уч.)	49 (из них 25 с межд. уч.)	36 (из них 17 с межд. уч.)	49 (из них 19 с межд. уч.)
Количество организаций участников конференций	72	69	150	70	148
Количество участников	1910	1795	2225	2289	2107
Из них: сотрудники университета	855	734	909	920	885
сотрудники сторонних организаций	1055 (из них 243 иностранных)	1061 (из них 57 иностранных)	1316 (из них 239 иностранных)	1369 (из них 57 иностранных)	1222 (из них 75 иностранных)

4.5. Регистрация результатов интеллектуальной деятельности

В 2018 году сотрудниками университета подано в Патентное ведомство Российской Федерации 36 заявок на объекты промышленной собственности и программы для ЭВМ, из них 31 заявка на изобретения, 3 заявки на полезные модели и 2 на свидетельства программ ЭВМ.

Получено 32 решения о выдаче патентов Российской Федерации на объекты промышленной собственности, по заявкам, поданным как в 2018 году, так и в предыдущие годы.

В изобретательской работе приняли участие коллективы 10 научных подразделений РУТ (МИИТ).

В 2018 году интеллектуальная собственность университета представлена 62 действующими патентами Российской Федерации.

Общие расходы на патентование объектов интеллектуальной собственности РУТ (МИИТ) в 2018 году составили 502 162 руб.

4.6. Планы на 2019 год

В 2019 году институтами университета в рамках научно-технической деятельности запланировано выполнение работ на общую сумму 838,1 млн. руб.

К 2026 году Российский университет транспорта должен выйти на базовые показатели подачи заявки в Шанхайский рейтинг по отрасли транспорта в части публикаций и их цитируемости. Для этого в 2019 году планируется публикация профессорско-преподавательским составом в изданиях, входящих в перечень ВАК 992 статьи, в перечень МСЦ – 473 статьи.

В рамках реализации сформированного общеуниверситетского плана проведения международных научных конференций, с акцентом на повышение узнаваемости и включение в число ведущих мировых транспортных форумов планируется проведение 56 конференций и семинаров. Из них: 13 международных конференций, 3 всероссийских (одна с международным участием), 2 межвузовские, 1 национальная

С целью повышения узнаваемости и включения университета в число ведущих мировых транспортных вузов запланирована организация и проведение международной секции в рамках «Форума транспортного образования».

Также запланировано начало процедуры представления университетского журнала «Мир транспорта» для включения в международную реферативную базу данных SCOPUS.

5. МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

5.1. Молодежная политика

Молодежная политика РУТ (МИИТ) реализуется по следующим основным направлениям: трудовое, военно-патриотическое, нравственно-эстетическое, духовное и физическое воспитание. Основной целью деятельности в данном направлении является организационно-управленческое обеспечение основных направлений молодежной политики и координация работы с молодежью в сотрудничестве с подразделениями университета и партнерами.

Основные показатели реализации молодежной и социальной политики в 2018 году:

- более 20 000 участников мероприятий в год;
- более 100 мероприятий в год;
- 1800 членов молодежно-студенческих отрядов;
- 500 студентов доноров крови;
- 7750 студентов членов Профсоюза.

Основные мероприятия, проведенные в 2018 году:

- 1) Реализация проекта в рамках гранта Федерального агентства по делам молодежи «Росмолодёжь» в номинации «Патриотическое воспитание и межкультурные коммуникации» Всероссийского конкурса молодежных проектов среди организаций высшего образования «Шефско-патриотический отряд «Ельня»;
- 2) Открытие Дома молодежи – единого пространства для реализации молодежной политики вуза, общей площадью 300 кв. м.
- 3) Организация работы молодежно-студенческого отряда на Чемпионате Мира по футболу в России в рамках 59-го трудового семестра студенческих отрядов – 200 человек;
- 4) Проведение Первого Выездного обучающего форума «GrowUP» для студенческого актива на базе пансионата «Берёзовая роща»;
- 5) Открытие Студенческого пресс-центра.

5.1. Социальная политика

Для обеспечения проживания иногородних студентов в РУТ (МИИТ) функционирует комплекс общежитий различной категории проживания. Общее количество мест - 4 954. Общежития предоставляются для временного проживания нуждающимся в жилых помещениях студентам, проживающим на расстоянии свыше 50 километров от университета.

В общежитиях функционирует бесплатный беспроводной интернет.

Для проведения занятий по общефизической подготовке, мини-футболу, волейболу, проведения спортивных праздников, открыты следующие площадки:

- открытая спортивная площадка на базе общежития №2;
- 2 тренажерных зала, зал игровых видов спорта, зал ритмической гимнастики, зал борьбы на базе общежития №5;
- в общежитии №4 оборудован тренажерный зал.

Для оказания медицинской помощи студентам, сотрудникам и преподавателям функционирует университетская поликлиника. В поликлинике проводятся предварительные и периодические ежегодные осмотры преподавателей и сотрудников университета, оказывается консультативно-диагностическая и амбулаторная помощь.

Поликлиника оказывает амбулаторно-поликлиническую и консультативную помощь по 18-ти направлениям. Медицинские услуги предоставляются в рамках ОМС.

В университете работает Координационный совет ветеранов РУТ (МИИТ), который является представительным совещательно-консультационным органом, представляющим интересы ветеранов университета и созданным в целях обеспечения работы с ними на основе профессиональных и жизненных интересов, а также оказания содействия руководству университета в патриотическом и профессиональном воспитании молодых преподавателей, сотрудников и студентов.

В РУТ (МИИТ) обучается 93 студента из социально незащищённых категорий – сироты и лица, оставшиеся без попечения родителей.

В декабре 2018 года был подписан Коллективный договор между РУТ (МИИТ) и Первичной профсоюзной организацией сотрудников на 2019-2021 годы. Договор предусматривает социальные выплаты ветеранам Великой Отечественной войны (4000 руб.) и выплаты при рождении или усыновлении ребёнка (6000 руб.). В 2018 году единовременную выплату к Дню пожилого человека получили 396 человек (неработающие пенсионеры) в общем объёме 792 000 руб., а к Дню Победы – 40 ветеранов Великой Отечественной войны и приравненные к ним лица в общем объёме 160 000 руб.

В 2018 году Студенческим советом и Студенческой первичной профсоюзной организацией было подготовлено Положение по проверке санитарного состояния точек общественного питания. Комиссия осуществляет контроль за организацией питания обучающихся и сотрудников в столовых и кафе-бистро, располагающихся на территории университета.

В 2018 году на базе университета создан Ресурсный учебно-методический центр по обучению инвалидов и лиц с ограниченными

возможностями здоровья, обеспечивающий создание специальных условий для доступности высшего образования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, социокультурной реабилитации лиц с ОВЗ. В своей деятельности РУМЦ взаимодействует с общественными организациями инвалидов, организациями высшего образования Минтранса России и подведомственных ему федеральных агентств, представителями школ, колледжей и техникумов, органами власти и управления образованием, транспортными предприятиями. РУМЦ принимает участие и проводит общественно-значимые мероприятия по развитию инклюзивного образования в транспортной отрасли: вебинары, круглые столы, обучение по программам повышения квалификации, мероприятия по профориентации и трудоустройству лиц с инвалидностью и ОВЗ:

- вебинар «Методика оценки условий доступности для инвалидов объектов подведомственных образовательных организаций Министерства транспорта Российской Федерации и образовательных услуг», «Карьера инвалида в транспортной отрасли»;
- участие в IV Национальном чемпионате «Амбилимпикс»;
- участие в Форуме переводчиков русского жестового языка «Вопросы предоставления услуг по переводу русского жестового языка в сфере профессионального образования»;
- обучение сотрудников по программам повышения квалификации по теме «Психолого-педагогические особенности работы со студентами с инвалидностью» и другие мероприятия.

5.2. Физкультурно-спортивная деятельность

В РУТ (МИИТ) ведется работа по формированию сборных команд университета и организации тренировочного процесса по подготовке к соревнованиям различного уровня, планирование, подготовка и проведение спартакиад, спортивных праздников и соревнований.

В университете работают секции по следующим видам спорта: армрестлинг; гимнастика спортивная, художественная, ритмическая и эстетическая; баскетбол; волейбол; настольный теннис; мини - футбол; борьба вольная, греко-римская, дзюдо; самбо; плавание; легкая атлетика; фитнес - аэробика; бокс; тяжелая атлетика; фехтование; пулевая стрельба; лыжи; водное поло; дартс; дуэльная стрельба; биатлон, черлидинг; спортивные танцы; бадминтон; подводное плавание; ориентирование зимнее и летнее; полиатлон зимний и летний; гиревой спорт; пауэрлифтинг; туризм; шахматы; смешанные единоборства (ММА); хоккей

Более 10 000 обучающихся вовлечены в тренировочный и спортивный процесс. 705 человек - члены сборных команд университета.

Сборные команды университета в 2018 году стали победителями и призёрами в рамках X Спартакиады студентов транспортных вузов и Московских студенческих спортивных игр.

В рамках Чемпионатов России среди студентов РУТ (МИИТ) стал победителем и призером в следующих видах спорта:

- греко-римская борьба в личном зачёте;
- настольный теннис;
- армрестлинг.

Успехи студентов в международных соревнованиях:

- Команда «Экспрессия» по эстетической гимнастике - чемпион Мира 2018 года в командном зачете в составе сборной команды России и бронзовые призеры в индивидуальном зачете, бронзовые призеры Чемпионата Европы 2018 года, бронзовые призеры Кубка Мира 2018 года в общем зачете по сумме всех этапов, серебряные призеры Чемпионата России 2018 года. Три гимнастки стали Заслуженными мастерами спорта в 2018 году;
- 1-е место - Кубок Мира по стритболу среди юниоров до 23 лет;
- 1-е место в эстафете и 2-е место в спринте - Чемпионат Мира среди юниоров по биатлону;
- 2-е место - Чемпионат Мира по байкджорингу;
- 2-е место - Чемпионат Мира по греко-римской борьбе среди студентов.

Студенты ежегодно участвуют в спортивно-массовых мероприятиях, организованных при поддержке Росмолодежи, комитета по физической культуре и спорту при Московской Думе, Ассоциации студенческого и молодежного спорта, соревнованиях по лыжным гонкам.

На базе университета были проведены турниры по мини-футболу; турниры по боксу: памяти Заслуженного мастера спорта СССР, Заслуженного тренера СССР, доцента В. Щербакова и турнир ветеранов памяти А. Камнева; открытый кубок РУТ по дзюдо памяти Заслуженного тренера РСФСР, доцента Ю. Парунцева; турнир по спортивной гимнастике памяти Заслуженного тренера СССР В. Ивановой; турнир по эстетической гимнастике памяти Р. Макоевой.

В настоящее время среди спортсменов РУТ (МИИТ):

- Заслуженных мастеров спорта – 3 человека;

- Мастеров спорта международного класса - 3 человека,
- Мастеров спорта – 60 человек,
- Кандидатов в мастера спорта - 108 человек;
- Обладателей спортивных разрядов – 611 человек.

Всего в 2018 году обучающиеся приняли участие в 75 международных и российских соревнованиях. 162 студента стали победителями соревнований.

5.3. Планы на 2019 год

В 2019 году планируется запуск 8 новых проектов, реализуемых с активным привлечением представителей студенческого сообщества.

1. Открытие Многофункционального центра «Open RUT».

Основные задачи:

- оформление и выдача всех видов справок для предоставления по месту требования студентам и сотрудникам университета;
- оформление и выдача студенческих билетов и зачётных книжек;
- оформление и выдача направлений для академических задолженностей;
- выдача заверенных копий лицензии и свидетельства о государственной аккредитации;
- консультирование студентов (в режиме CALL-центра).

2. Открытие территории коворкинга «Наше место».

Основная цель – создание пространства, объединяющего студентов разных специальностей, сотрудников и преподавателей для работы над совместными проектами.

Основные функции:

- предоставление мест индивидуальной и групповой работы во внеучебное время;
- организация и проведение семинаров, конференций, мастер-классов, круглых столов и конкурсов инновационных проектов;
- организация и проведение конкурсов и тренингов по технике решения практических задач в различных сферах;
- организация и проведение встреч со специалистами в профессиональных областях знаний;
- связь с молодежными организациями студенческого самоуправления других университетов;
- проведение отборочных туров и предварительных этапов конкурсов.

3. Открытие Центра карьеры.

Основные направления:

- взаимодействие с работодателями по вопросам трудоустройства, практик и стажировок;
- организация мероприятий, содействующих трудоустройству выпускников;
- консультации для студентов по вопросам составления резюме, планирования карьеры, самопрезентации;
- проведение профориентационных тренингов и курсов.

4. Создание Многофункционального молодёжного центра на базе общежитий № 6 и №7, включающего:

- территорию коворкинга;
- спортивный зал игровых видов спорта;
- зал для проведения культурно-массовых мероприятий;
- тренажёрный зал;
- хореографический зал;
- пункт питания;
- прачечную.

5. Открытие Студенческого спортивного городка на территории, прилегающей к Общежитию №2 включающего:

- тренажёры для уличных видов спорта;
- скейтпарк;
- площадку для проведения соревнований по игровым видам спорта (мини-футбол, волейбол, стритбол).

6. Запуск цифрового внутреннего портала для студентов и сотрудников.

6. ИНФРАСТРУКТУРА

6.1. Недвижимое имущество

По состоянию на 31.12.2018 года на балансе РУТ (МИИТ) находились 194 объекта недвижимого имущества:

- 99 зданий, общей площадью 307644,4 кв. м. (право собственности РФ зарегистрировано на 92 объекта, право оперативного управления – на 96 объектов);
- 4 помещения общей площадью 16728,1 кв. м. (право собственности РФ и право оперативного управления зарегистрировано на 3 объекта);
- 55 сооружений общей площадью 56652,5 кв. м. и протяженностью 15214,5 м (право собственности РФ зарегистрировано на 51 объект, право оперативного управления – на 41 объект);
- 35 земельных участков общей площадью 382282 кв. м. (право собственности РФ и право постоянного (бессрочного) пользования зарегистрировано на 35 объектов).

В течение 2018 года на 38 объектов (7 зданий и 31 сооружение, 25 из которых были переданы сторонним организациям) было зарегистрировано право собственности Российской Федерации; на 13 объектов зарегистрировано право оперативного управления РУТ (МИИТ). В соответствии с распоряжениями Росимущества сторонним организациям было передано 2 здания, 26 сооружений и 17 земельных участков, за РУТ (МИИТ) было закреплено на праве оперативного управления 2 здания, расположенные по адресу Москва, Новоданиловская наб., д.2, корп. 1 и корп.1, стр.3. С баланса РУТ (МИИТ) были списаны 2 здания, расположенные в г. Пушкино и принадлежащие на праве собственности третьим лицам; в движимое имущество были переведены 2 сооружения – учебный полигон в г. Рославль и центральный тепловой пункт, находящийся в составе учебного корпуса № 4 РУТ (МИИТ).

По состоянию на 31.12.2018 года заключено 40 договоров аренды помещений общей площадью 2941,6 кв. м. (1,034% общей площади зданий и помещений РУТ (МИИТ)), из них 19 договоров аренды для организации общественного питания в зданиях и помещениях РУТ (МИИТ) общей площадью 2265,1 кв. м. (0,796% от общей площади зданий и помещений РУТ (МИИТ)), 1 договор аренды для организации медико-образовательной

деятельности общей площадью 42,9 кв. м. (0,015%), а также 6 договоров аренды для организации офиса (0,182%), договор для организации работы платежного терминала (0,001%), 7 договоров для организации торговых (вендинговых) автоматов (0,004%), 4 договора для организации розничной торговли канцелярскими товарами (0,015%), 2 договора для организации учебного процесса (0,025%). Доходы от сдачи в аренду в 2018 году составили 27 195 242,06 руб. в 2018 году было заключено 40 договоров на возмещение расходов по оплате коммунальных и эксплуатационных расходов, доходы по данным договорам составили 8 497 700 руб.

РУТ (МИИТ) на 31.12.2018 года заключено 3 договора безвозмездного пользования (пос. Кратово – 625,1 кв.м. с Приходом Державной иконы Божией матери для духовно-просветительского центра; 1804,9 кв.м. с Белгородским государственным национальным исследовательским университетом для организации учебного процесса; 1729,6 кв.м. с Федеральным казенным учреждением «Управление федеральных автомобильных дорог «Черноморье» Федерального дорожного агентства» для организации учебного процесса).

6.2. Планы на 2019 год

В 2019 году планируется:

- проведение мероприятий по установлению капитальности 3 сооружений в г. Брянске, переводу их в движимое имущества и передаче Петербургскому государственному университету путей сообщения;
- регистрация права собственности Российской Федерации на 8 объектов;
- регистрация права оперативного управления РУТ (МИИТ) на 14 объектов;
- техническая инвентаризация и постановка на кадастровый учет 2 объектов недвижимости;
- мероприятия по исключению 2 «задвоенных» объектов из Единого государственного реестра недвижимости;
- внесение изменений в ЕГРН в связи с произведённой перепланировкой с изготовлением проектной документации на 19 объектов недвижимости в г. Москве (при наличии средств);
- создание автоматизированной системы учета объектов движимого имущества с привязкой элементов движимого имущества к объектам недвижимости.

Планируемая сумма доходов от договоров на возмещение расходов по оплате коммунальных и эксплуатационных расходов – 8 млн. руб., от договоров аренды – 29 млн. руб.

7. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

7.1. Результаты финансово-экономической деятельности в 2018 году

Доходы от образовательной деятельности РУТ (МИИТ) формировали 76-78% общих доходов в 2016-2018 годах.

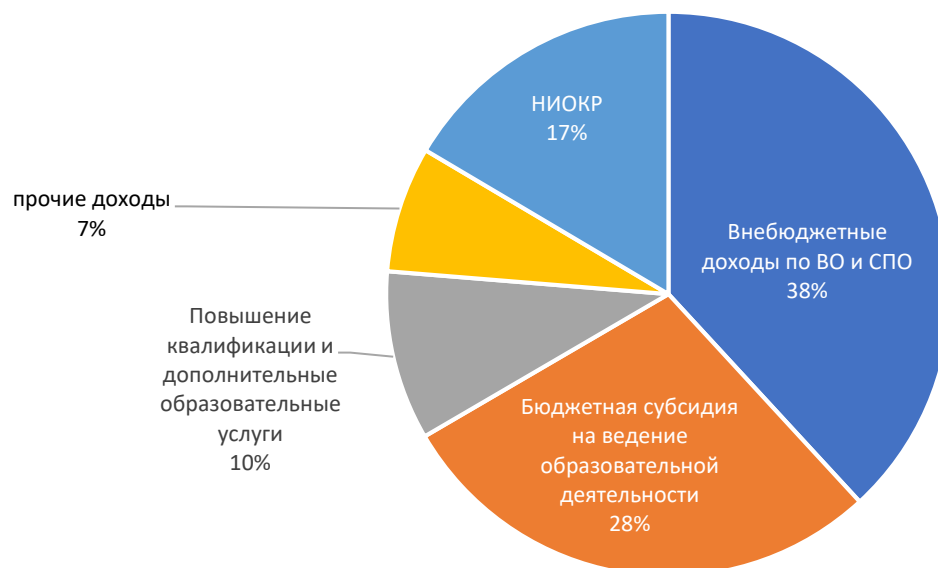


Рис. 7.1. Структура доходов РУТ (МИИТ) в 2018 году

Внебюджетные доходы от образовательной деятельности в 2018 году составили 2 265,6 млн. руб., бюджетная субсидия – 1 689,1 млн. руб. (коэффициент выравнивания в 2018 году составил 0,78).

Таблица 7.1.

Объем доходов РУТ (МИИТ) в 2016-2018 годах и плановом 2019 году, млн. руб.

Статьи доходов	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год, (план)
Бюджетная субсидия на ведение образовательной деятельности	1 704,2	1 710,9	1 689,1	1 918,6
Внебюджетные доходы по ВО и СПО	1 985,5	2 213,0	2 265,7	2 490,0
Повышение квалификации	400,4	312,5	316,0	288,0
Дополнительные образовательные услуги	243,5	255,8	260,1	208,1
НИОКР	687,4	859,7	979,3	849,6
Плата за общежития	233,3	193,1	154,0	187,0
Прочие	162,2	149,0	171,6	178,8
Аренда	30,1	28,9	27,0	28,0
Безвозмездные поступления	75,3	85,0	75,9	41,0

За два года на 42,5% выросли доходы от НИОКР.

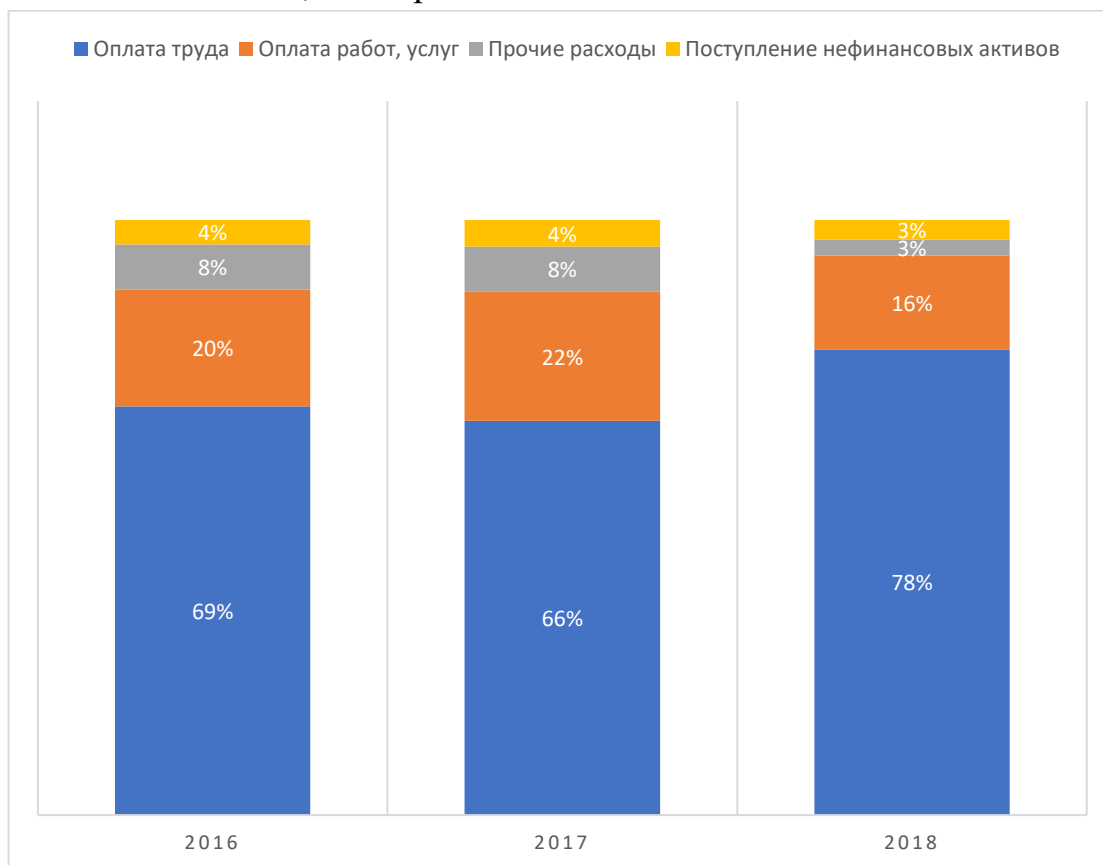


Рис. 7.2. Структура расходов РУТ (МИИТ) в 2016-2018 гг

Реализация требований Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» (далее – Указ № 597) в части доведения заработной платы профессорско-преподавательского состава образовательных организаций, реализующих программы высшего образования, до уровня 200% средней заработной платы в соответствующем регионе привела к увеличению средней заработной платы профессорско-преподавательского состава РУТ (МИИТ) в 2,4 раза - с 56 233 в 2012 г. до 135 836 рублей в 2018 г.

В результате заработная плата и соответствующие взносы в социальные фонды являются основной расходной статьёй университета и составляли 78,3% общих расходов в 2018 году.

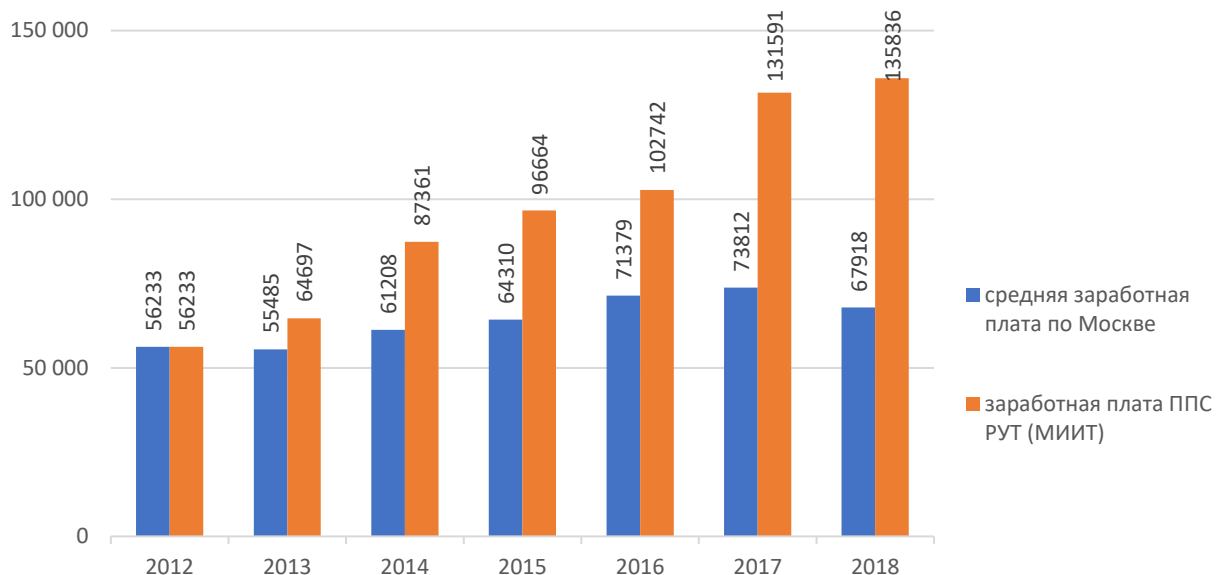


Рис. 7.3. Соотношение заработной платы профессорско-преподавательского состава с региональным уровнем

До 2018 г. рост средней заработной платы был обусловлен плановым доведением её до уровня 200% средней заработной плате в соответствующем регионе. Начиная с 2019 года средняя заработная плата ППС изменяется пропорционально изменению средней заработной плате в регионе. Увеличение заработной платы профессорско-преподавательского состава должно обеспечиваться из трех источников: государственной субсидии на обучение бюджетных студентов, оплаты обучения студентами, обучающимися с полным возмещением затрат, доходов от НИОКР.

В соответствии с данными Письма Минтруда от 10.01.2019 №02-12 среднюю заработную плату профессорско-преподавательского состава в г. Москва с 01.01.2019 необходимо увеличить на 8,5%.

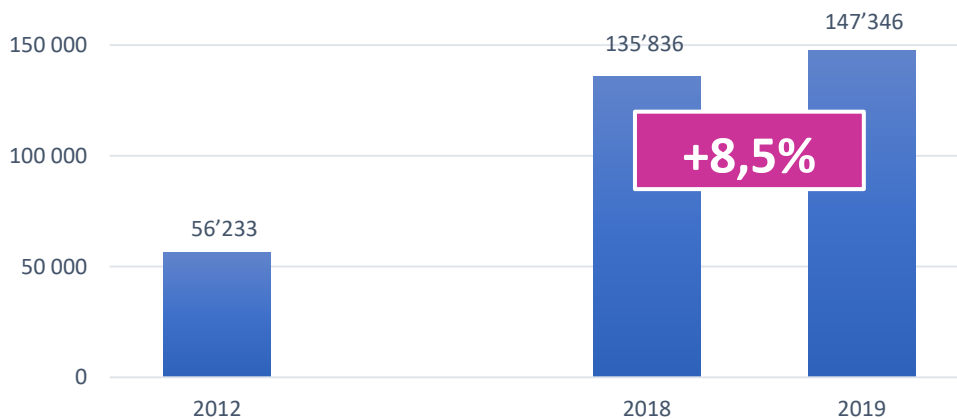


Рис. 7.4. Планируемая средняя зарплата профессорско-преподавательского состава

В соответствии с условиями коллективного договора, в целом сформированными в 2010-2012 гг. установлены высокие социальные гарантии работников. Предельный размер единовременных выплат в момент выхода на пенсию может составлять 6 и более средних месячных зарплат. За 2018 год на социальные выплаты было израсходовано 44,5 млн. руб. чистой прибыли университета.

Анализ образовательной деятельности РУТ (МИИТ) указывает на то, что следующие факторы в наибольшей степени влияли на формирование отрицательного финансового результата университета:

- значительная доля в структуре учебной нагрузки ППС индивидуальных занятий (контрольные, подготовка курсовых и выпускных квалификационных работ);
- более низкая в сравнении с другими вузами норма штатной загрузки преподавателей;
- большое количество учебных групп с малой численностью студентов.

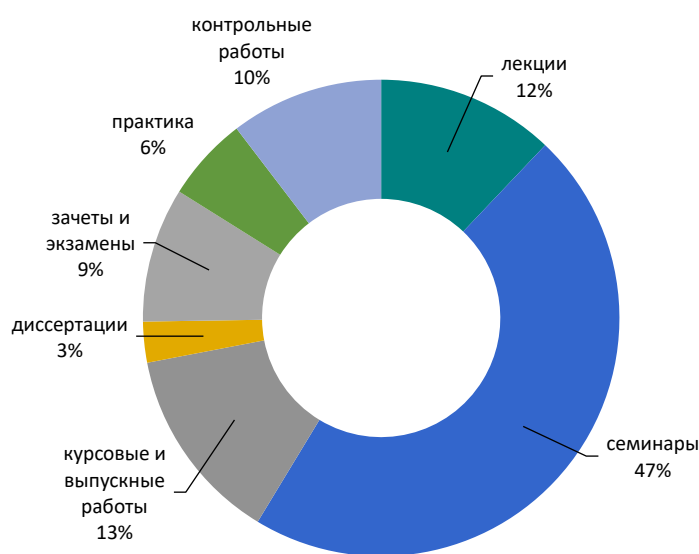


Рис. 7.5. Структура учебных занятий РУТ (МИИТ)

С ноября 2018 г. по март 2019 г. были реализованы следующие мероприятия, направленные на финансовое оздоровление университета:

- решением Ученого совета университета от 25.03.2019 №8 по вновь заключаемым договорам о грантах РФФИ установлена предельно допустимая доля отчислений в централизованные фонды (20%);

- решением Ученого совета университета от 25.03.2019 №8 снижены нормы трудоемкости по дополнительным разделам дипломного проекта (экономика, охрана жизнедеятельности), объем руководства выпускной квалификационной работы магистров, дистанционным формам учебного процесса на второй и последующие годы применения, отменено деление на подгруппы на практических занятиях по информатике общего профиля;
- сокращена фактическая штатная численность административно-хозяйственного и вспомогательного персонала на 49 человек;
- изменены процедуры обоснования командирования сотрудников с целью снижения расходов университета на соответствующие цели.

7.2. Планы на 2019 год

Для улучшения финансовой ситуации в 2019 г. планируется реализовать ряд мероприятий:

Мероприятия по снижению трудоёмкости образовательной деятельности.

1. Оптимизация перечня реализуемых специальностей/направлений подготовки и унификация образовательных программ и перечня реализуемых учебных дисциплин;
2. Использование систем дистанционного обучения и компьютерных систем тестирования;
3. Применение модульного режима проведения занятий в магистратуре и на старших курсах специалитета/бакалавриата;
4. Привлечением внешних совместителей;
5. Пересмотр средней учебной нагрузки на преподавателей и объемов учебной работы в рамках курсового и дипломного проектирования, индивидуального очного контроля;
6. Оптимизация фактической численности учебных групп;
7. Увеличение количества компьютеров в компьютерных классах до 25-30;
8. Обустройство дополнительных поточных лекционных аудиторий.

Мероприятия по снижению расходов

1. Оптимизация численности административно-хозяйственного и вспомогательного персонала, внедрение аутсорсинга и цифровых технологий;

2. Формирование единой контрактной службы и контрактной политики университета;

3. Формирование центров финансовой ответственности на базе структурных подразделений (институтов, спортивного клуба, поликлиники, дома спорта, дворца культуры) с возложением персональной ответственности руководителей за результаты финансовой деятельности;

4. Разработка и введение в действие нового положения об эффективном контракте для ППС;

5. Пересмотр условий коллективного договора в части переоформления выплат социального характера в компенсационные надбавки к заработной плате профессорско-преподавательского персонала.

Мероприятия по увеличению централизуемых доходов.

1. Увеличение доли отчислений в централизованные фонды университета в части НИОКР в зависимости от объема выплат заработной платы профессорско-преподавательскому составу, вовлеченному в выполнение соответствующих работ.

2. Реализация маркетинговых мероприятий.